



强军之道，要在得人

——“奋斗强军这十年”系列谈⑤

■ 申 峰

开创强军兴军新局面，最基础、最关键的是人才；建设世界一流军队，最迫切、最需要的也是人才。

回顾我党我军人才建设的发展历程，可以得出一个结论：什么时候倚重人才，党和军队事业就能兴旺发达；什么时候忽视人才，党和军队事业就会蒙受损失。党的十八大以来，习主席把人才强军纳入新时代强军战略布局，与政治建军、改革强军、科技强军、依法治军一体运筹，亲自谋划、亲自部署、亲自推动，我军人才工作取得历史性成就。在去年召开的中央军委人才工作会议上，习主席深刻分析深入实施新时代人才强军战略面临的新形势、新矛盾、新挑战，系统阐述新时代人才强军战略的总目标、总布局、总要求，立起了锻造新型军事人才的新目标、新愿景、新格局，发出了打好人才攻坚战、主动仗的动员令，标志着人才强军战略迈入深入实施、体系推进的新阶段。

“千金何足惜，一士固难求”“选士用能，不拘长幼”“为政之要，惟在得人”……天下兴亡、社稷安危、国运盛衰，皆系于人才。当前，世界军事领域围绕人才的竞争日趋激烈，虽然没有硝烟，却影响和决定着国家、一支军队的前途命运。历史和现实告诉我们，强军之

道，要在得人。人才是推动我军高质量发展、赢得军事竞争和未来战争主动的关键因素。

得什么样的人？当然是得能打仗、打胜仗的人。军人向战而生，人才为战而育，军队人才建设必须服从备战打仗第一需要。奋斗强军这十年，我军坚持打仗需要什么人才就培养什么人才、什么人才管用就建什么队伍，人才培养重心聚焦能战，人才建设重点指向善战，人才选用标准突出胜战，能战者留、善战者用、胜战者上蔚然成风。如今，基层部队涌现出越来越多像刘近、胡晓舟这样矢志打赢的带兵人，涌现出一大批像陈光明、高玉华这样精通打仗的优秀士兵。他们的出现，以及他们的传奇，是个人拼搏奋斗之果，也是打仗标准之功。

得人重在用人，用人重在导向。“用得正人，为善者皆劝；误用恶人，不善者皆进。”选人用人是干部队伍建设的关键，是政治生态的风向标。选人用人不公，好不好、准不准，具有十分重要的导向作用。习主席明确指出，军队好干部要做到对党忠诚、善谋打仗、敢于担当、实绩突出、清正廉洁，这一标准是加强人才队伍建设的根本遵循。只有从严把好政治关、品行关、作风关、能力关、廉洁关，注重基层的导向、注重实干的导

向、注重官兵公认，不断增强选人用人的科学性、准确性、公信力，才能带出好风气，选出好干部，创出好局面，才能让更多“千里马”在军营竞相驰骋。

得人之道，要在得心。人才的竞争，从某种意义上说，就是人才制度政策的竞争。2019年1月，中央军委办公厅印发《关于进一步激励全军广大干部新时代新担当新作为的实施意见》。“建立健全容错纠错机制”“大胆使用个性鲜明、坚持原则、敢抓敢管、不怕得罪人的干部，大胆使用关键时刻豁得出来、冲得上去的干部，大胆使用默默无闻打基础、干实事的干部”……暖心话、鼓劲话道进了新时代强军兴军奋斗者的心坎里。今年，中央军委印发《关于加强新时代军队人才工作的决定》，中央军委办公厅同步印发相关配套政策措施，为部队做好新时代人才工作，让不同类别人才脱颖而出，提供了务实管用的对策办法。种下梧桐树，引得凤凰来。当前，我军正值用人之际，对优秀人才的需求很迫切，只有实行更加积极、更加开放、更加有效的人才政策，以识才的慧眼、爱才的诚意、用才的胆识、容才的雅量、聚才的良方，才能延揽各方面优秀人才为我军建设发展服务。

“盖有非常之功，必待非常之人。”实

现党在新时代的强军目标，把人民军队全面建成世界一流军队，我军艰巨的任务是人才的培养，明显的差距是人才的素质。奋斗强军十年里，针对“两个差距很大”“两个能力不够”“五个不会”等问题，习主席多次向全军发出“胜战之问”“价值之问”“本领之问”。出现这些问题，很重要的原因就在于我军军事人员能力素质不够全面、结构布局不够合理、开发管理不够高效。这就要求我军人才工作必须遵循高素质、专业化军事人才成长规律，切实在人适其岗、人尽其才、人事相宜上下真功夫，加快完善三位一体的新型军事人才培养体系，抓好联合作战指挥人才、新型作战力量人才、高层次科技人才、高水平战略管理人才的培养使用，锻造出堪当强军重任的新型军事人才队伍。

事业因人才而兴，人才因事业而聚。我军正向着建军一百年奋斗目标阔步奋进，高素质新型军事人才建设迎来千载难逢的历史机遇。我们只有以等不起的紧迫感、慢不得的危机感、加强的实践历练，让官兵在火热军事实践中经风雨、见世面、壮筋骨、长才干，才能打造一流新型军事人才方阵，汇聚人才强军的磅礴力量，更好履行新时代人民军队使命任务。

(作者单位：陆军工程大学)



争当备战打仗的「老把式」

■ 沙先楼 周燕虎

近日，新华社开设的“近镜头·温暖的瞬间”栏目，回顾了这样一个画面：习主席参加首都义务植树活动时，一边向干部群众挥手致意，一边顺势将铁锹扛在了肩头。群众由衷发出感叹：“这是个真干过活的‘老把式’。”

“老把式”是晋北地区的方言，过去主要指在农耕生产的某一领域具有精湛技艺和丰富经验的老手。如今，词意还特指“行家里手”“精通于某一技能的人”。习主席这个看似简单的扛锹动作，是青年时代日复一日、脚踏实地劳动锻炼所形成的习惯，是质朴劳动本色自然而然的流露，让人倍感亲切、深感敬佩。

在我军的战史上，也有很多将帅身经百战，让人一眼就能看出是备战打仗的“老把式”。粟裕大将每逢与敌人闲谈，随手拿起茶杯、烟缸、棋子，就能摆出古今中外重大战役态势。他数十年如一日，每晚就寝前都会将衣服鞋袜仔细放好，确保一旦有事便可随手提到……这些细节让一名一生备战打仗的“老把式”跃然眼前；在解放海南岛的战役发起前，我军面临的重大困难就是渡海工具问题。一天，琼崖纵队符振中参谋长从海南岛乘小木船来前线指挥所汇报工作，兵团副司令员韩先楚看到这一情况并仔细分析战场态势后果断而坚定地说：“既然符参谋长能坐小木船到我们这儿，我们也一定能乘木帆船打过去。”后来，我军成功渡海作战，创造了“用小木船打大军舰”的战争奇迹，也让韩先楚敢打硬仗、能打胜仗的“老把式”形象一展无遗……这些名将知晓制胜机理、洞悉战争规律，具有丰富的带兵打仗经验和高超的作战指挥艺术。在这些“老把式”的带领下，无数热血青年被锻造成了敢打必胜的钢铁战士，无数年轻部队被锤炼成了能征善战的威武之师，无数敌寇仗仗成为了惊天动地的恢宏史诗。

如何成为“老把式”？没有任何捷径可走，靠的就是刻苦磨砺。“八一勋章”获得者、火箭军某旅原一级军士长王忠心，执行重大任务30余次，实装操作1500余次，才成为发射场上的“定海神针”；特战精英刘桂，前后练了5000多次，手上的疤痕层层叠叠，才练就了“单手上膛”的绝活儿；空军航空兵某旅副参谋长姚凯，在训练中把低空飞到尽低、远海飞到尽远，时间飞到尽长，在搏击长空探索极限，终于斩获“金头盔”奖。结得千层茧，才能练就冲天翅；历得风雨侵，才有梅花傲枝头。唯有历经千锤百炼，方能成为备战打仗的“老把式”。

本事不换代，早晚被替代。面对加速演变的战争形态、深刻变化的作战方式、风起云涌的科技革命，没有一成不变就能百战百胜的“老把式”。争当备战打仗的“老把式”，决不能安于现状、墨守成规，只有紧盯科技之变、战争之变、对手之变，常练常创制胜新招，让“老把式”之“含金量”“含战量”“含胜量”越来越高，才能成为挺立潮头、引领时代的“好把式”，直面挑战、不畏艰险的“硬把式”，能战善战、决战决胜的“真把式”。

指挥员是军队领导干部的第一身份，备战打仗是军队领导干部的第一职责。面对未来战争，每一名领导干部应当把打仗当主业、专业、事业，心无旁骛研究军事、研究战争、研究打仗，带头在重大军事斗争实践和军事演训活动中磨砺自己。只有这样，才能让官兵信赖的备战打仗“老把式”，从而团结带领官兵一往无前、赢得胜利。



军考后续工作莫忽视

■ 王天辉

近日，2022年度全军士兵考学文化统考成绩公布，考生中无疑会有人欢喜有人愁。慎终如始，做好军考的后续工作，为今年的军考画上一个圆满的句号，是各级带兵人的重要责任。

首先，为上榜战士再送一程。对“金榜题名”者需要祝贺，但最好的祝贺是帮助他们走好今后的路。要当好参谋助手，帮助他们选择合适的学校和专业；要热心为他们服务，确保录取通知书投递及时无误，便于他们按时报到；要严格落实疫情防控措施，确保他们健康到校；更要鼓励他们把上军校作为新起点，不忘初心，继续奋进。其次，给落榜战士增添信心。及时通过谈心、教育等方式，引导落榜战士认识到，强军兴军需要大量高素质的士兵人才作保障，上军校并不是军旅路上的唯一选择。只要勇于在部队大熔炉中全面锻炼，在本职岗位上奋发进取，同样可以成长成才，找到属于自己的舞台。

同时，还要注意防止各种不正之风。决不能借录取离队之时大肆宴请，这既是对战士个人负责，也是对军营风气建设负责。让每名战士带着清风正气步入军校，是给予他们最好的入学礼，也有利于他们学业有成、茁壮成长。总之，喜摘桂冠，不意味着可以一劳永逸；暂时失利，也不意味着无法“逆袭”。我们要通过扎实有效的工作，帮助每名考生走好新的人生路。

(作者单位：武警北京总队机动二支队)

“带回去研究”须有下文

■ 张凡 孙彤

时下，各部队正在开展半年工作总结。笔者听到一些基层官兵反映，上半年机关干部下基层的次数多了，调查也深入了，发现了不少问题。问题怎么解决？一些机关干部常说“带回去研究”，但至今没有下文，列出的“问题台账”也难以销账。

毛泽东同志说过，调查研究就像“十月怀胎”，解决问题就像“一朝分娩”。诚然，受政策、程序等因素影响，基层的矛盾问题并非都能“现场办公”，基层拍板决策也不符合实际，问题“带回去研究”亦在情理之中。但如果一回到机关，就把发现的问题、作出的承诺抛到九霄云外，调研之后再无下文，只会让基层官兵

在等待盼望中寒了心、伤了情。

坚持问题导向是帮带基层的重要方法，我们不能仅将问题记在本上、存在电脑里，而应把解决问题作为逻辑起点和实践落脚点。对调研中发现的问题，一时不好解决、解决不了，务必要坦诚相告，据实以答，及时做好沟通解释工作。只有事事有着落、件件有回音，才能赢得基层官兵的信任。

服务基层不是看承诺有多响，而在于抓落实是不是掷地有声。各级机关要拿出更高的标准、更实的作风、更有力量的举措，真正做到问题不解决不松劲、解决不彻底不放手、官兵不认可不罢休。如此，既彰显能力，更体现担当。

思想政治教育要有“大景深”

■ 马东 张海深

画里有话

熟悉摄影的人都知道，拍摄时焦点前后呈现清晰图像的范围就是景深。景深越大，照片就会更具空间感、立体感，细节就会更丰富。由此想到，部队开展思想政治教育同样需要“大景深”，“景深”越大，教育内容就越有纵深感、授课方式就越能立体化，官兵才会愿听、爱听、入脑入心。

习主席在中国人民大学考察时强调，思政课要“把道理讲深、讲透、讲活”。一堂教育课，理论、观点、结论要经得起官兵各种“为什么”的追问，效果才能好。比如，一堂关于抵制网贷网贷诱惑的教育课，如果只停留在讲“不能做什么”“做了会怎样”上，或者只进行管理层面的单一提醒，则很容易讲成一堂单纯的警示课。倘若能层层推进，从网贷网贷的成因背景、诱惑陷阱、具体表现等方面揭示其成瘾性、传播性、危害性，配合警示教育案例剖析，讲清对部队安全稳定和风气建设造成的严重损害，进而提出以严格自我约束来将网贷网贷“拒之门外”的结论，则更容易让官兵理解并自觉执行这类硬性要求。这样的教育就有了“大景深”，就有了说



漫画作者：周洁

服力。现实中，个别基层单位开展思想政治教育，官兵听后觉得乏善可陈，很快将授课内容抛之脑后，其中一个重要原因就是施教者的授课方式不够立体，常常局限在单一维度上展开罗列，缺乏理论上的纵深延展、角色上的换位体验和思维上的举一反三。有的讲“安全层面”不触及“管理层面”，有的讲“优良传

统”不观照“现实表现”，有的所阐释的观点之间缺乏关联，更谈不上讲授技巧上的变化起伏。这样简单罗列、平铺直叙的授课，终究难以在官兵心中打下深刻的烙印。

有了“大景深”，关键还要“聚焦实质”。教育的最终目的是解决一个个具体的思想问题，必须聚焦问题发力，就像钉钉子一样，锚定一个点才能钉得深、扎

得牢。教育者只有聚焦官兵的思想困惑、认识误区，认真做好课前准备，把问题掰开了、揉碎了，把事实和道理以及它们之间的关系理清了、弄通了，不让问题抽象化、模糊化，才能在“大景深”的作用下，教育引导官兵“知其然、知其所以然、知其所以必然”，进而达到沟通心灵、启智润心、激扬斗志的效果。

(作者单位：94789部队)

惟改革创新者胜

■ 陈鲁民

东击西，接连打几个漂亮仗。毛泽东、朱德精心总结作战经验，提出了“敌进我退，敌驻我扰，敌疲我打，敌退我追”的作战原则，简称“十六字诀”。这是工农红军在军事上的一大创造，为人民战争克敌制胜的作战方法奠定了总的原则基础。

“没有铁雷地雷呀，没有炸药自己碾呀，满山石头开了花，炸得那鬼子心胆寒……”这是电影《地雷战》的主题曲。抗战时期，山东海阳的地雷战闻名全国。海阳民兵大胆创新，地雷品种由拉雷、踏雷、绊雷发展到梅花雷、头发丝雷、子母雷、标语雷、飞行雷等30多种，消灭了大量日伪军。除地雷战之外，我军运用在战术层面的还有游击战、地道战、麻雀战等战法。这些都是人民武装的创新之举，堪称人类战争史上从未有过的奇观。

解放战争开始后，我军着眼大规模运动战、阵地战和大兵团作战，重新划分各战略区、编组野战兵团，赢得了事关解放战争全局的三大战役的胜利。抗美援朝战争时期，志愿军在地面“零敲牛皮

糖”，专注打小歼灭战，最后完成漂亮的大歼灭战；在空中采用“一域多层四四制”战法，灵活运用“蛇形”“菱形”等进攻队形屡胜敌军，创造了以弱胜强的战争奇迹。

回望人民军队的奋斗史，无论在多么强大的敌人前，无论在多么艰险的考验前，我军总能以高超的智慧闯出新的道路，赢得新的胜利。究其原因，离不开重视改革创新、勇于改革创新、善于改革创新。

“革新必成，守旧必亡。”当今时代，世界瞬息万变，惟改革者进，惟创新者强，惟改革创新者胜。党的十八大以来，中国特色社会主义进入新时代，国防和军队建设也进入新时代。习主席高瞻远瞩，深刻指出：“改革创新、与时俱进，是人民军队不断发展的康庄大道，人民军队的力量来自改革创新，人民军队的胜利来自改革创新。”

放眼三军，改革创新成果不胜枚举。陆地，第三代主战装备纵横沙场，反应速度越来越快，打击距离越来越远，体系融合越来越好；海上，远航舰艇编队常

态化开展实战化训练，新型潜艇静悄悄潜航突击，舰载机战术训练高潮迭起；空中，轰-6K列阵长空、歼-20震撼亮相、运-20展翅高飞，劲舞苍穹的雄鹰划出一道道壮美航迹……从中可以清晰地看到我军战略思维的创新、军事理论的创新、科学技术的创新、成果转化运用的创新、军地协作的创新，等等。观海亭中凭栏坐，满眼波光满眼帆。十年来，改革创新演绎着“如旱天惊雷”般的巨变。感受那江河奔涌的声势，聆听那勇毅笃行的潮声，我们欣喜地看到国防和军队改革大势不可逆转、推动人民军队前行的创新动力澎湃强劲。

“任何时候任何情况下都永不僵化、永不停滞。”习主席曾经这样洞察和瞻望改革创新。“拔足再灌，已非前水”。当前，人民军队发展进入了由大向强的新时代，向改革创新要战斗力的时间更紧迫、期盼更强烈、考验更直接。改革创新之路不坦途，我们要敢于做先锋，而不做过客、当看客”，勇于直面各种风险挑战，解决打仗难题、突破发展瓶颈；要忍受改革阵痛、忍耐创新清苦，以“燕子垒窝的恒劲、蚂蚁啃骨的韧劲、老牛爬坡的拼劲”，一步步赢取改革创新的成果。

改革创新，引领人民军队从历史深处走来；改革创新，必将进一步见证这支军队走向强国强的光明未来。新征程上，只要改革不停步、创新不停歇，人民军队就一定会上大踏步迈向世界一流，不负使命、不负重托。



“山下旌旗在望，山头鼓角相闻。敌军围困万千重，我自岿然不动。早已森严壁垒，更加众志成城……”黄洋界保卫战捷报传来，毛泽东同志挥笔写就了著名的《西江月·井冈山》。字里行间激情满怀，大气磅礴，既展现了战斗胜利的喜悦，也生动体现了红军战略战术思想的创新。

在党的绝对领导下，人民军队从创立起就一支充满创新活力、具有变革朝气和胆识的新型军队。这一新型军队，新在既不走中国旧军队的老路，也不走别国军队的套路，而是针对我军使命任务和需要解决的问题，走出自己的改革创新之路。

1929年前后，红四军确实就虚，声